湖北物流职教品牌建设项目管理制度

根据湖北省教育厅《关于发挥行业企业作用建设湖北职业教育品牌的通知》和《省教育厅关于确定湖北职业教育品牌 2013 年度立项建设项目的通知》的要求，湖北物流职教品牌建设项目牵头院校建立了一整套管理制度。

一、建立了项目建设机构

（一）成立了品牌建设领导小组

成立了以武汉交通职业学院校长王进思为组长，各分管副校长为组员的品牌建设领导小组，全面领导湖北物流职业教育品牌的建设工作，对品牌建设过程中的重大事项进行决策。

（二）成立了品牌建设工作小组

成立了以武汉交通职业学院副校长余小三为组长的品牌建设工作小组，该工作小组下设项目建设办公室和项目部。

项目建设办公室设在武汉交通职业学院教务处，由教务处长杨昌蓉（后为：刘浩）任主任，负责品牌建设的统筹协调。项目部设在武汉交通职业学院物流学院，由物流学院院长姬中英任项目部主任，物流学院副院长杨晋任项目部副主任。根据工作需要，“湖北物流职业教育品牌建设项目部”下设办公室，具体负责各子项目的建设，确保项目保质保量按时完成。

（三）成立了保障小组

成立了以武汉交通职业学院分管副校长杨道远和梁世翔为组长，财务处、资产处、后勤集团等部门负责人组成的项目建设保障小组，负责对项目建设全过程的进度进行支持和监督检查，确保建设任务如期完成。

二、规范制定项目建设方案与计划

2014 年上半年，由武汉交通职业学院牵头，品牌建设成员单位代表共同制定了《湖北物流职业教育品牌建设方案》和《湖北物流职业教育品牌建设项目任务书》，经过湖北省教育厅专家的评审后上报教育厅批准后方开始实施。

按照省教育厅的要求，品牌建设经费使用计划由牵头院校负责制定。武汉交通职业学院根据教育厅专家组的意见，制定了《湖北物流职业教育品牌建设项目任务书（项目编号：HBGZPP2013001）中资金投入预算表》，该预算经过了武汉交通职业学院校长办公会批准（见附件 1-2014 年 7 月 15 日校长办公会纪要），并出台了配套制度《湖北物流职业教育品牌专项经费使用和管理办法》(见附件 2)。

三、 制定了完善的管理机制

（一）项目化的管理模式

1.项目分类

将项目建设细化成若干子项目，根据项目的特点，分成事务性项目、教学科研项目和教学质量工程项目三类。

2.项目落实

对分解之后的项目采用招标的方式征集负责人，确定负责人后分别根据各项目的实际情况进行落实。

3.项目管理

将职教品牌建设项目分解后，教学科研项目和教学质量工程项目由各负责人向学校申请项目，由学校组织专家评审后学校立项发文，以项目化管理的方式推进各子项目建设。

4.项目考核

职教品牌所有子项目的建设，均与负责人的考核挂钩，以促进项目建设的保质保量。

(二)建立了定期会议制度

按照湖北物流职业教育品牌建设的总体工作计划，在各阶段召开阶段性会议，明确各任务建设进度和目标，探讨各任务的建设方法和内容，保证建设进度符合计划。

(三)建立了绩效考核制度

由品牌建设办公室牵头，定期对项目的执行情况分年度进行过程检查，实行绩效考核，确保项目按计划完成。

(四)建立了档案管理制度

建立湖北物流职业教育品牌档案管理制度，由专人负责对项目建设各项材料的及时收集、归档、存档。

四、出台了一系列管理制度文件

根据《湖北物流职业教育品牌建设方案》和《湖北物流职业教育品牌建设项目任务书》的要求，品牌建设牵头院校武汉交通职业学院制定了一系列的管理制度文件，既圆满完成了品牌建设任务，也保障了品牌建设各项工作的顺利开展。具体见下表：

表 1　2014-2016 年出台的管理制度文件列表

序号	文件名称
1	湖北物流职业教育品牌专项经费使用和管理办法
2	武汉交通职业学院关于下达湖北物流职教品牌建设校级科研项目计划的通知
3	武汉交通职业学院关于物流职教品牌质量工程项目立项的通知
4	国家级、省级物流实训基地共享使用管理办法
5	湖北物流职业教育教师资源共享使用管理办法
6	武汉交通职业学院兼职教师管理办法
7	武汉交通职业学院经费支出管理办法
8	武汉交通职业学院采购管理办法
9	武汉交通职业学院学生顶岗实习管理办法
10	武汉交通职业学院实训教学耗材采购管理办法
11	武汉交通职业学院科技创新与职业技能竞赛管理办法
12	武汉交通职业学院教学质量工程申报及奖励办法
13	武汉交通职业学院货物、服务、工程类项目验收管理办法
14	武汉交通职业学院货物、服务、工程类项目管理办法
15	武汉交通职业学院合同管理办法
16	武汉交通职业学院办公用房、通用办公设备及家具配置管理办法
17	湖北物流职教集团校企合作管理办法

注：湖北物流职教品牌建设主要制度文件见附 1-4，其余附件见纸质版。

附件 1

武汉交通职业学院

会　议　纪　要

第29期

武汉交通职业学院
学 校 办 公 室　　2014年7月15日

武汉交通职业学院校长办公会议纪要

2014年7月7日、8日、15日，校长王进思主持召开校长办公会议，学校领导梁世翔、杨道远、余小三出席会议，学校办公室主任钟辉、副主任胡琴列席会议。现将会议主要内容纪要如下：

一、研究数字化校园建设工作

六、研究物流职教品牌建设项目任务书及专项经费使用计划

会议听取了物流学院院长姬中英、教务处处长杨昌蓉关于物流职教品牌建设项目任务书及专项经费使用计划的汇报。会议原则同意物流职教品牌建设项目任务书及专项经费使用计划，物流学院会同教务处根据会议提出的意见对任务书及专项经费使用计划进行调整优化后报省教育厅。

附件 2

武汉交通职业学院文件

武交院财〔2014〕107 号

关于印发湖北物流职业教育品牌专项经费使用和管理办法的通知

各学院、各部门:

现将《湖北物流职业教育品牌专项经费使用和管理办法》印发给你们，请结合实际认真贯彻执行。

武汉交通职业学院

2014 年 11 月 [illegible] 日

附件 2

湖北物流职业教育品牌专项经费使用和管理办法

根据湖北省教育厅《关于发挥行业企业作用建设湖北职业教育品牌的通知》（鄂职成〔2012〕16 号）和《省教育厅关于确定湖北职业教育品牌 2013 年度立项建设项目的通知》（鄂职成〔2013〕22 号）文件精神，我校牵头联合湖北省内 14 家院校和 26 家物流企业，共同建设的“湖北物流职业教育品牌”项目已获得省财政厅、省教育厅批准。为了规范使用和管理湖北物流职业教育品牌建设专项经费（以下简称专项经费），特制定本办法。

第一条 物流职业教育品牌专项经费的使用范围及内容如下：

1. 校企合作体制机制建设，主要内容为湖北物流职教集团机构及运行机制建设和管理；湖北高职物流专业教学指导委员会建设与运行；校企联合教研室建设与运行。

2. 人才培养模式改革与课程建设，主要内容为湖北物流企业调研、中高职衔接的现代职教体系建设、精品资源共享课建设、信息化教学建设、高职系列教材建设及实施“以赛代课”教学改革。

3. 实习实训基地建设，主要内容为共享型校内实训基地建设、信息化教学中心建设、“未来课堂”建设、物流沙盘实训室建设，湖北物流职业技能竞赛基地建设、“校中厂、厂中校”建设。

4. 双师型教师队伍建设，主要内容为湖北物流职业教育共享型教师资源库建设、湖北职业院校物流专业教师国内外培训。

附件 2

5. 人才培养质量评价及监控体系建设，主要内容为“专业人才培养质量评价指标体系”建设、物流管理专业人才培养质量年度报告发布、“毕业生五年持续跟踪调查”。

6. 社会服务能力建设，主要内容为社会培训与技术服务、“湖北物流职业教育集团网”建设、对口支持长江工程职业技术学院和新疆博州中等职业技术学校物流专业发展建设。

7. 管理体制机制建设，主要内容为基于集团化办学的教学管理制度和人事管理制度建设。

8. 湖北物流职教品牌宣传推广，主要内容为建设“物流职教品牌建设成果展示室”，进行物流职教品牌媒体推介及相关器材购置。

第二条 专项经费管理实行统一领导、归口管理、专款专用，按项目预算进度使用，并接受省教育厅、财政厅和审计厅等部门监督。

第三条 专项经费的使用部门要严格按照批复的预算执行，制定具体的实施方案，报学校批准。专项经费年度预算一经审定下达，必须严格执行，一般不予调整；确有必要调整时，须按原预算审批程序报批。

第四条 专项经费不得用于基本建设、对外投资、偿还债务、捐赠赞助以及与项目无关的其他支出。

第五条 专项经费使用时由工作承办部门办理审批程序，并按学校的相关规定办理报销手续。

第六条 在项目实施中，采购项目需纳入政府采购或招投标管

附件 2

理的，应执行国家和学校的有关规定。项目建设计划中所列的仪器设备、教学软件等，购置前须按要求进行论证，购置计划经资产与后勤管理处审核、分管校领导批准后，由资产与后勤管理处按相关规定执行。

第七条 专项经费购置的仪器设备等纳入学校固定资产管理，由资产与后勤管理处按照《武汉交通职业学院固定资产管理办法》（武交院资〔2006〕151 号）及《武汉交通职业学院设备验收管理办法》（武交院资〔2013〕70 号）相关规定，统一归口管理。

第八条 本办法由财务处负责解释，自发布之日起施行。

武汉交通职业学院 2014年11月5日印发

共印5份

附件 3

武汉交通职业学院文件

武交院科〔2014〕127 号

武汉交通职业学院
关于下达湖北物流职教品牌建设
校级科研项目计划的通知

各相关单位:

为配合湖北省物流职教品牌建设工作，经校学术委员会专家评审、报请学校领导研究同意，确定《湖北物流职教集团运行机制研究》等 21 个项目为湖北物流职教品牌建设校级科研计划项目。立项经费从物流职教品牌建设专项经费中列支，学校不再资助相关研究经费。

请项目承担单位，加强项目的监督与管理，为项目研究提供良

附件 3

好的条件保障；各项目负责人应严格按照相关文件要求，认真组织团队开展研究工作，确保按时保质保量完成研究任务。

附件：湖北物流职教品牌建设校级科研项目计划一览表

武汉交通职业学院

2024 年 12 月 31 日

附件 3

湖北物流职教品牌建设校级科研项目计划一览表

项目编号	项目名称	负责人	完成时间	经费（万元）
z2014001	湖北物流职教集团运行机制研究	王江	201412	1
z2014002	仓储型物流企业基础岗位设置与人才需求研究	代湘荣	201412	0.5
z2014003	湖北物流企业基础岗位设置及基本任职要求研究	杨晋	201412	1
z2014004	国家级、省级物流实训基地共享机制研究	杨晋	201412	1
z2014005	湖北物流职业教育教师资源调查研究	浦晨寅	201412	1
z2014006	国际物流企业基础岗位设置与人才需求调查	胡惟璇	201412	0.5
z2014007	电商物流企业基础岗位设置与人才需求研究	王亚男	201412	0.5
z2014008	港口物流企业基础岗位设置与人才需求研究	梁海滢	201412	0.5
z2014010	运输型物流企业基础岗位设置与人才需求调查	刘浩	201412	0.5
z2014011	工程物流企业基础岗位设置与人才需求调查	胡雨来	201412	0.5
z2014014	“湖北物流职业教育品牌网暨湖北职业教育集团网”网站设计与开发	刘开文	201412	3
z2014018	“未来课堂”建设与实训课程开发研究	王江	201512	1
z2014019	物流沙盘实训室建设与实训课程开发研究	王骏	201512	1
z2014009	“校中厂、厂中校”校企合作模式研究与实践	孙真	201609	1
z2014012	对口支援其他职业院校物流专业建设研究与实践	姬中英	201609	2
z2014013	与集团化办学相适应的教学管理制度改革与实践	杨昌蓉	201609	2
z2014015	高职物流人才培养质量评价指标体系研究	袁武	201609	1
z2014017	湖北物流管理专业毕业生五年跟踪调查研究	孙真	201609	5
z2014020	高职院校集团化办学模式下的人事制度改革研究—以湖北物流职业教育集团为例	陈杰妲	201609	1
z2014021	依托物流研究所的社会技术服务研究与实践	姬中英	201609	1
z2014016	基于集团化办学的校企联合教研室运行机制研究	浦晨寅	201612	3

附件 4

武汉交通职业学院文件

武交院教〔2014〕126 号

武汉交通职业学院
关于物流职教品牌质量工程项目立项的通知

物流学院:

为做好湖北省物流职业教育品牌建设工作，根据品牌建设方案和任务书，经学校研究，同意物流职教品牌质量工程项目立项，项目管理及经费管理按省和学校相关文件执行。

附件：湖北物流职教品牌校级教学质量工程项目一览表

武汉交通职业学院
2014 年 12 月 30 日

附件 4

湖北物流职教品牌校级教学质量工程项目一览表

序号	项目内容	负责人	完成时间	资金预算（万元）	验收要点
1	《中高职衔接物流管理专业教学标准》制定	姬中英 谢燕霞	2015年12月	1.0	完成《中高职衔接物流管理专业教学标准》制定
2	《中高职衔接物流管理专业人才培养方案》制定	杨　晋	2015年12月	1.0	完成《中高职衔接物流管理专业人才培养方案》制定
3	中高职衔接的“采购管理”课程标准制定	王亚男	2015年4月	0.5	完成中高职衔接的“采购管理”课程标准制定
4	中高职衔接的“物流运输实务”课程标准制定及教材建设	杨晓楼 胡艳君	2015年12月	2.0	完成中高职衔接的“物流运输实务”课程标准制定及教材出版
5	中高职衔接的“仓储管理实务”课程标准制定及教材建设	代湘荣	2015年12月	2.0	完成中高职衔接的“仓储管理实务”课程标准制定及教材出版
6	中高职衔接的“物流设备操作与维护”课程标准制定	任天舒	2015年4月	0.5	完成中高职衔接的“物流设备操作与维护”课程标准制定
7	中高职衔接的“物流成本管理”课程标准制定及教材建设	邓传红	2015年12月	2.0	完成中高职衔接的“物流成本管理”课程标准制定及教材出版
8	“采购管理”精品资源共享课建设	梁世翔	2016年12月	15.0	2015年12月课程网站及相关资源达到省级精品资源共享课标准，2016年12月课程网站及相关资源达到国家级精品资源共享课标准。
9	“物流运输实务”精品资源共享课建设	姬中英	2015年12月	6.5	课程网站及相关资源达到省级精品资源共享课标准
10	“物流概论”精品资源共享课建设	梁世翔	2016年9月	8.0	课程网站及相关资源达到省级精品资源共享课标准
11	“物流服务营销”精品资源共享课建设	王　骏	2016年9月	8.0	课程网站及相关资源达到省级精品资源共享课标准
12	“仓储管理实务”精品资源共享课建设	代湘荣	2016年9月	8.0	课程网站及相关资源达到省级精品资源共享课标准
13	“物流经济地理”精品资源共享课建设	杨晓楼	2015年12月	5.0	建成校级精品资源共享课
14	“港口货物通关实务”精品资源共享课建设	汪　燕	2015年12月	5.0	建成校级精品资源共享课

附件 4

15	“货物学”精品资源共享课建设	刘　伟	2015年12月	5.0	建成校级精品资源共享课
16	“物流设备操作与维护”精品资源共享课建设	任天舒	2015年12月	5.0	建成校级精品资源共享课
17	“集装箱业务操作”精品资源共享课建设	胡艳君	2016年9月	5.0	建成校级精品资源共享课
18	“船舶原理与配积载”精品资源共享课建设	梁海滢	2016年9月	5.0	建成校级精品资源共享课
19	“配送实务”精品资源共享课建设	邓传红	2016年9月	5.0	建成校级精品资源共享课
20	“物流信息技术”精品资源共享课建设	刘　宁	2016年9月	5.0	建成校级精品资源共享课
21	“港口装卸与搬运”精品资源共享课建设	杨　晋	2016年9月	5.0	建成校级精品资源共享课
22	“港口物流管理”精品资源共享课建设	刘　浩	2016年9月	5.0	建成校级精品资源共享课
23	“物流运输实务”网络课程建设	姬中英	2014年12月	12．0	物流运输实务网络课程建设。2014年，参加校级、省级比赛。团体赛3人次。
24	《采购管理》国家十二五规划教材编写并出版	梁世翔	2014年12月	1.5	作为高职“十二五”规划教材出版
25	《企业物流管理》国家十二五规划教材编写并出版	浦震寰	2014年12月	1.5	
26	《国际货运代理实务》国家十二五规划教材编写并出版	邓传红	2015年4月	1.5	
27	《物流成本管理》国家十二五规划教材编写并出版	任天舒	2015年4月	1.5	
28	《物流运输实务》系列教材编写并出版	姬中英	2015年4月	1.5	作为21世纪高职高专规划物流管理系列教材出版
29	《仓储管理实务》系列教材编写并出版	浦震寰	2015年4月	1.5	
30	《配送管理实务》系列教材编写并出版	邓传红	2015年4月	1.5	
31	《物流技能竞赛指导》系列教材编写并出版	王　骏 王　江	2015年4月	1.5	
32	《物流服务营销》系列教材编写并出版	王　骏	2015年12月	1.5	
33	《国际物流》系列教材编写并出版	代湘荣	2015年12月	1.5	作为21世纪高职高专规划物流管理系列教材出版
34	《物流设备操作与维护》系列教材编写并出版	杨　晋 任天舒	2016年9月	1.5	
35	《物流英语》系列教材编写并出版	杨昌荷	2016年9月	1.5	

附件 4

36	《物流地理》系列教材编写并出版	杨晓楼 杨　晋	2016 年 9 月	1. 5	
37	《集装箱业务操作实务》系列教材编写并出版	胡艳君 刘　浩	2016 年 9 月	1. 5	
38	《船舶货物运输》系列教材编写并出版	梁海澄	2016 年 9 月	1. 5	
39	“仓储与配送综合实训”课程“以赛代课”改革	王　骏	2015 年 4 月	0. 5	完成该项改革并全面实施
40	“物流企业经营技能实训”课程“以赛代课”改革	王亚男	2015 年 12 月	0. 5	完成该项改革并全面实施
合计				140	